

!"##%&&'('!)\*&#'\$!'+%)(\*\$(',""-&.)%\$(',',/\$\*&0\$(&+'  
#%&'\$(!)\*+,,-,./01,21,-,.,3!  
!  
\$1!"##%&&'%. /!%/./&'

)1'-234567'58'9:7!5; ;>9774!567!879: ;+\*<\$!\*=(!\*(:&=&'<\$9!>7#?@!9\$+\*&=A!<7!<B\$!\*?\*((\$:&?!  
'<\*<;'!78!<;(\$=<'!&=?+;(&=A!: \*<<\$9!?!7=?\$9=&=A!>97C\*<&7=D!B7=79'D!9\$E;89\$: \$=<'!879!A9\*(;\*<&7=D!  
\*??\$+\$9\*<&7=D!\*=(!+\$\*%\$!78!\*C'\$=?\$F!<7!(\$<\$9:&=\$!<B\$!\*?\*((\$:&?!<\*<;'!78!\$\*?B!<;(\$=<!7=!<B\$!  
C\*'\*!78!<B\$!9\$?79(D!9\$>79<'!78!&='<9;?<79'D!<B\$!7>&=&7=!78!<B\$!8\*?;+@!&=!<B\$!: \*G79!\*=(!\*=@!7<B\$9!  
9\$+\$\*%=<!( \*<\*\$F!\*=(!<7!A&%\$!\*=@!&='<9;?<&7='!\*=(!\*(&?&\$!HB&?B! '\$\$: !=\$?&' '\*9@!79!\*(%&' \*C+\$5!  
)?)\*;+@!I \*=(C77J3K'

!  
/L7: : \$=<!<B\$!>9&: \*9@!8;=?<&7='!78!<B\$!LMN!\*9\$!<7!&=<\$9>9\$<!\*=(!\*>>+@O5\*( : &=&'<\$95O!  
\$'<\*C#B\$(!\*?\*((\$:&?!>7#?&\$'K!P=!%\*9&7;'!7??\*'\*&7='D!B7H\$%\$9D!<B\$!L7: : &<<\$!\*+'7!5879: ;+\*<\$'5!  
\*?\*((\$:&?!>7#?&\$'D!\$&B\$9!879!&'!7H=!&=<\$9=\*+!7>\$9\*<&7='!79!<7!>97>7'\$!<7!<B\$!)?);+@!'!%!%7<&=A!  
&' ; \$K!Q=!<B\$!>\* '<D!879!\$R\*: >+\$D!<B\$!LMN!B\*!': \*(\$!>97>7'\*+'!9\$A\*9(&=A!B7=79'!\*=(!>97C\*<&7=!  
?9&\$9&\*D!>;'1: &='!A9\*(&=A!<B\$!B\*=(+&=A!78!5&=?7: >+\$<\$5!A9\*(\$'D!: &=&: \*+!<\*<=( \*9('!879!  
?7=<&=&; \*<&7=D!\*=(!(\$\*(&=\$'!879!\*((&=A!<7>>&=A!D!\*=(!H&B(9\*H&=A!897: !?7;9'\$'K3!  
S\$: C\$9' B&>4!/9\$%&'\$(IT1",3!S\$: C\$9' B&>4!6B9\$8\*?;+@!: \$: C\$9'D!\*<+&'<!7=\$!<\$=&;9\$(!\*=(!  
=7=\$!78!HB7: !: \*@!C\$!\*: \$: C\$9!78!<B\$!LM)#D!\*>>7&=<\$(!<7!'9%\$!<B9\$U@\$\*9!<\$9: 'D!7=\$!78!HB7: !  
?B\*89!<B\$!77: : &<<\$F!<B\$!M''7?&\*<\$!V\$\*='!78!<B\$!)?);+@!/'<;(\$=<!\*?\*((\$:&?!\*88\*89'3!\*=(179!<B\$89!  
(\$'&A\*=<\$(!9\$&9\$'\$=<\*&F!<B\$!#&A&'<89!\*=(179!<B\$89!(\$'&A\*=\$)\$(!9\$>9\$'\$=<\*&F!\*=(1<H7!'<;(\$=<'!  
'\$+\$?<\$(!C('\$)1(<=<0.240(!)-1(?7600461702460046203.9998-666Tm/TT21Tfc460046203.9998-554Tm/TT21Tf[(<\$)1(9510.7640

<B\$!9\$'; <'!<7!<B\$!L7: : &<\$!; >7=!9\$E; \$' <!/\$KAKD!97; <=&\$!: \$(?\*&79!>\$9' 7=\*+&\$\*%\$' D!  
9\$?+\*' '88&?\*<&7=' D!79(&=\*9@!(97>1\*(('!\*=(!Y!9\$E; \$' <' D!788

: \*@!C\$!\*+7H\$(!7=+!@!&!<B\$9\$!&'!<97=A!\$%&(\$=?\$!78!; =(\$9'<\*=(\*C+!\$!<; (\$=<!7=8; '&7=!7%\$9!<B\$(97>1\*(!  
>97?\$''!79!'7: \$!7<B\$9!' \$9&7; '!(+\$\*!C\$@7=(!<B\$!'<; (\$=<'!7=<97#!b'; \*+@!B7H\$%\$9)!<B\$!LMN!\*+7H'!'!Y!  
&='<\$\*(!78!\*(97>K!

!

/L7: : \$=<4! <B\$! >7''&C&&@! <B\*!< <B\$! '<; (\$=<! : \*@! &=?; 9! \*!=! 7%\$9+7\*(! 8\$\$

6B\$!LMN!: \*@!\*+' 7!\$=<\$9\*&=!+\*<\$!H&<B(9\*H\*#897: !\*!7?; 9' \$D!H&<B!' <97=A!' ; >>79<1897: !<B\$!&=' <9; ?<79/' 3D!  
88!<B\$!' <; (\$=<!H\*!'!\$R>\$9&\$=?&=A!' '\$%'\$9\$!\$: 7<&7=\*+!79!: \$(&?\*&+(&'<9\$''!HB&?B!' &A=88&?\*=<+@!(\$+\*@\$(!79!  
?7=8; '\$(!<B\$!'<; (\$=<'!\*\$&@!<7!\$R\$9?&' \$!9\$' >7=' &C&@!K!6B\$!9\$?\$&><178!&=879: \*<&7=!9\$A\*9(&=A!<B\$!  
'<; (\$=<+!'!<\*=(&=A!79!>\$9879: \*=?\$!&=!<B\$!7?; 9' \$!8<\$9!<B\$!H&<B(9\*H\*+!(\$\* (#=\$!&'!9\*9\$+@!7?='&(\$9\$(!  
' ; 88&?&\$=<!?\*; '\$!879!+\*!<\$!H&<B(9\*H\*#!LMN!&'!: 79\$!+\$=&\$=<!HB\$=!&' <9; ?<79'!(7!<7!>97%&(\$!A9\*(\$(!  
8\$\$ (C\*?J!; =<+!\*8<\$9!<B\$!Y!(\$\* (#=\$K!

!

SE! 52367'" I 73?5>A6'>=A' / =A73?5>A64!\*!7?; 9' \$!' ?B\$ ( ; +\$!7%\$9+7\* (!/7%\$9!'g!' \$: '\$' <\$9!B7; 9' D!<7!\*

W1', 3>A76'>=A', 3>A<=C'N. 7I<67A'>=A') 4435I 7A'HF'!) + '#>3@: 'JPJOE'

DE 0>97'! : >=C7'<=', 3>A<=C'" 49<5=4!\*8<\$9!<B\$!<H7UH\$\$J!(\$\* (#=\$!879!?B\*=A&=A!897: !A9\* (\$!<7!N1b!  
79!N1b!<7!\*!A9\* (\$D!<B\$!LMN!H&+!=7<!\*>>97%\$!?!?B\*=A\$!; =+\$ ' '!<B\$9\$!&'!(7?; : \$=<\*9@!\$%&(\$=?\$!  
78!<B\$!'<; (\$=<'!?!7=8; '&7=!&=: \*J&=A



\$%\*+; \*<\$ (!C@!<B\$!P88&? \$!78!M? \* (\$: &?!M(%&' &=A!\* = (!<B\$!LMN!&=!?7=6; =?<&7=!H&B!7<B\$9!?!\* : > ; '! 788&? \$' !H&B?B! : \*@!&=?+; (\$!N<; (\$=<!M? \* (\$: &?!N\$9%&? \$' !I \$ \* <B!N\$9%&? \$' !I# \$' & (\$=<&\* +!\_88\$!<B\$! V\$ \* =!78!N<; (\$=<' a!P88&? \$! \* = (!<B\$!L7; = ' \$ +&=A!L \$=<\$9!6B\$! \* >> +? \* <&7=!9\$E; &9\$ ' ! <; (\$=<' !<7! &=?+; (\$! \* =! \* ? \* (\$: &?!> + \* =! \* = (!>97%&(\$! ' ; >>79<&=A! : \$ (&? \* +! (7? ; : \$=<\* <&7=K!M' ! \*! (\$: 7=' <9\* <&7= 78! \$ = \* ? <&=A!<B\$!89! \* ? \* (\$: &?!> + \* =D! ' <; (\$=<' ! : ; ' <! \* + 7!C!\$!9\$A& <\$9\$ (!879!<B\$!?!7; 9' \$ ' !<B\$!<!<B\$!@! &=<\$ = (!<7!<\* J\$!C\$879\$! ' ; C: &=<&=A!<B\$!89! \* >> +? \* <&7=K!

! N; >>79<&=A!S\$ (&? \* +!V7? ; : \$=<\* <&7=4!YB\$=! \* >> +@!&=A!<7!9\$<; 9=!879! \*! : \$ (&? \* +! \$ \* % \$!<B\$!L7+\$A\$! 9\$E; &9\$ ' ! \*! + <<\$9!78! ' ; >>79<1897 : ! \*! +? \$ = ' \$ (!? +&= &? & \* = 1>B@' &? & \* =!<7! : \* J\$!9\$?7 : : \$ = (\* <&7=' ! \* C7 ; <! \*! ' <; (\$=<' a! \* C&+&@!<7!9\$<; 9=!<7!?!7+\$A\$! \* = (!C\$! ' ; ?? \$ ' ' 8; #!6B\$! + \$ <<\$9!78! ' ; >>79<! : ; ' <C\$!7=!788&? \$! + \$ <<\$9B\$ \* (!897 : ! \*! +? \$ = ' \$ (!? +&= &? & \* = 1>B@' &? & \* =!H&B!7!B \* ' !<9\$ \* <\$ (<B\$! ' <; (\$=<1879!<B\$!@ : >>7 : ' ! <B\$! + \$ (<7!<B\$!89! : \$ (&? \* +! \$ \* % \$!<6B\$!>97%&(\$9! : \* @! = 7!<C\$!9\$ + \* <\$ (<7!<B\$! ' <; (\$=<179!<B\$!89! \* : &+@! 6B\$! + \$ <<\$9! : ; ' <C\$!79&A& = \* <\$ (!! &A = \$ (! \* = (! \* <\$ (!897 : ! \*! +? \$ = ' \$ (! : \$=<\* +!B\$ \* +B!79! : \$ (&? \* +! >97%&(\$9! ' ; ?B! \* ' !<B\$!87+7H&=A!

- ! c [B@' &? & \* =! /SV3!
- c ] ; 9' \$! [9 \* ? <& & 7 = \$9! / ] [3!
- c [B@' &? & \* =M' ' & ' < \* = < / [M3!
- c [ ' @?B7+7A& < / [BV!79! [ ' @KVK3!
- c N7? & \* +Y 79J\$9! / \_SNYD!\_LNY3!
- c \_&? \$ = ' \$ (!S \*99& \*A\$! \* = (!) \* : &+@!6B\$9 \* > & < / \_S)63!
- c \_&? \$ = ' \$ (!S \$=<\* +! \$ \* +B!L +&= &? & \* =! / \_S! L3!

! JE -7365=>'07>176V'M!' <; (\$=<! : \* @!<\* J\$! \*!>\$9' 7=\* +! \$ \* % \$!&8!<B\$!@!H&' BK!N<; (\$=<' !H&B!<\* J\$! \*! >\$9' 7=\* +! \$ \* % \$! \* 8<\$9!<B\$! (97>! (\$ \* (+&= \$! \*9\$! \* ' ' &A = \$ (! \*!A9 \* (\$!78!\_!879! \* +!78!<B\$!?!7; 9' \$ ' !7=!<B\$!89! <9 \* = ' ?9&>1879!<B\$!<' \$ : \$ ' <\$9D! ; =+ \$ ' ' !?!?7; 9' \$!A9 \* (\$!B \* ' !C\$ \$ =!9\$?79 (\$ (C@!<B\$!# \$A& <9 \*9a' !P88&? \$!<6B\$! (\$ \* (+&= \$!<7!<\* J\$! \*!>\$9' 7=\* +! \$ \* % \$! \* +&A = ' !H&B!<B\$! + \* ' <! (\* @!78!?!7; 9' \$!H&B (9 \* H \* +! !&= ! \* ? ? 79 (\* = ? \$!H&B! <B\$! \* ? \* (\$: &?!? \* + \$ = (\*9K!N<; (\$=<' !H&B!H&' B!<7!<\* J\$! \*!>\$9' 7=\* +! \$ \* % \$! \* 8<\$9!<B\$! (\$ \* (+&= \$! : ; ' <! ' ; C: & ! \*!>\$<& & 7 =!<7!<B\$!LMNKN<; (\$=<' ! : \* @! \* + 7!9\$E; \$ ' <! \*!>\$9' 7=\* +! \$ \* % \$!879!8; +!<& : \$! ' <; (@! \* <!& = <& ; <&7 = ' ! <B \* <! \*9\$! = 7 <! \* % \* & \* C + \$!<B97; AB!NJ& ( : 79\$a' ! \$ ' <\* C&+& B\$ (!>79<87+&7!78! \* >>97%\$ (! (7 : \$ ' <&?!788U? \* : > ; ' ! ' <; (@!>97A9 \* : ' !/K\$K!Y \* \* B&=A<7=!N\$ : \$ ' <\$9D!N\$ : \$ ' <\$9!&=!X=%897 = : \$=<\* +!N?&\$=?\$! \* <!Y 77 ( ' !! 7+\$D! \$<?K3K!

! 6B\$!MVP)!79!<B\$!89! (\$' &A = \* <\$ (!9\$>9\$ ' \$=<\* <8%\$! \* >>97%\$! '97; <&= \$!9\$E; \$ ' <'!879! \*!>\$9' 7=\* +! \$ \* % \$!7=! C\$B \* +!78!<B\$!LMNK!

! Y&B! 7: \$!9\$ <9&? <&7 = 'D!' <; (\$=<' ! : \* @!<9 \* = '8\$9! ; >!<7!\$&AB<\$ \$ =!?!9\$ (&' !>\$9! \$ : \$ ' <\$9!897 : !7 = \$!79! : 79\$! \* ? ? 9\$ (& \$ (!& = <& ; <&7 = ' !H&+ \$!7 =! + \$ \* % \$!<XR? \$ > <!& =!<B\$! ' > \$ ? & \* +! ?89? ; : ' <\* = ? \$!78!& = <\$9 = \* <&7 = \* +! ' <; (\$=<' !<\* J&=A!?!7; 9' \$ ' !897 : !& = ' <& ; <&7 = ' !+7? \* <\$ (!& =!<B\$!89!B7 : \$!?!7; = <9@D! ' <; (\$=<' !7 =! + \$ \* % \$!

OE B>??%73; 'B<3696Y7>3'07>I 76V')&9' <l@\$\*9!' <; (\$=<'!HB7!<\* J\$!\*!+\$\*%\$!78!\*C' \$=?\$!(; 9&=A!<B\$&9!&9' <!8\* +!<\$9: !  
\*<INJ&( : 79\$!=\$\$ (!<B\$!) i X!V&9\$?<79a'!' &A=\*<; 9\$!7=!<B\$&9!\*>>#?\*<#7=!879!\*!+\$\*%\$!78!\*C' \$=?\$!  
!  
SE &887@9<I 7'\* >976'853') ??'07>I 76'58') H67=@7V'Q=IJ\$\$>#&=A!H&B!8\$ (\$9\*+!>7#?@D!<B\$!\$88\$?<8%\$! (\*<\$!  
78!\*!+\$\*%\$!&!HB\$=!<B\$d' <; (\$=<C\$A&='!<B\$!



LMNI<7!A9\*=<!'; ?B!\*=\$R?><&7=K!N<; (\$=<'!'B7; +(!?7='; <!H&B!PLNX!>9&79!<7!>\$<&&7=&=A!<7!(&'?; ''!  
<B\$!<9\$=A<B!78!<B\$89!>\$<&&7=K!N<; (\$=<'!' ; C: &<B\$!87+7H&=A!<7!PLNX4!

#

C +92A7=9'%3>=6@3<494!N<97=A!>\$<&&7='!\*9\$!C\*\*\$ (!7=!\*!=!\*?\* (\$: &!9\$?79(!<B\*!<  
(\$: 7='<9\*<\$!&B\$9!\*!>9\$>7=(\$9\*=?\$!78!H79J!&=!<B\$j U!9\*=A\$!897: !7=\$!' \$: '\$<9!<7!<B\$!  
=\$R<!\*?97'!'!%\*9&7; '!(&'?&>#=\$'!79!\*=!; >H\*9(!<9\*\$?<79@!897: !7=\$!' \$: '\$<9!<7!<B\$!=\$R<!LMN!  
; =(\$9'<\*=( ' !<B\*!<7=\$!>779!' \$: '\$<9!\$\*9@!&=!<B\$!889' <!@\$\*9!7=!?\* : > ; '!?\*=!B\*%!\*!  
<9\$: \$=(7; '!&: >\*?<!7=!\*!'<; (\$=<a'!?' ; ; +\*<8%\$!W[MK!N>\$?&\*+!\*<<\$=<&7=!H&+!C\$!>\*&(!<7!<B\$!  
?; ; ; +\*<8%\$!W[M!&=!<B\$!: \*G79K!

\$ \$+

C -7365=>?+9>97; 7=94!N<; (\$=<'!' ; C: & 7=\$ ! !  
' ; = ? \$ ! ;

\*?\* (\$: 7?19\$?79(!C; <! =7<!\*! !\*!'; C' <@; <\$!879!' 7#(!

SE 0<; <9'95'(2; H73'58'+7; 769736')H35>A'M-9: '+>; 7'-35C3>; '-35I<A73'  
N<; (\$=<'!; \*@!=7<!>\*9<?&\*<\$!&=!>97A9\*: '!788\$9\$(!C@!<B\$!'\*: \$!=7=UNJ&(: 79\$!>97A9\*: !>97%&(\$9!  
879!: 79\$!<B\*!=<H7!' \$: \$'<\$9'K!)79!\$R\*: >+\$D!\*!<; (\$=<!&!<7<!\*+7H\$(!<7!>\*9<?&\*<\$!&=<B9\$ \$!  
'\$: \$'<\$9U+7=A!Q)NM!>97A9\*: '!(: 9&=A!<B\$&9!<&: \$!\*<INJ&(: 79\$K!N<; (\$=<'!HB7!>\*9<?&\*<\$!&=  
NJ&(: 79\$!>97A9\*: '!\*9\$!=7<!&: &&\$(!<7!<B\$!<=: C\$9!78!' \$: \$'<\$9'!<B\$@!: \*@!>\*9<?&\*<\$!&=!\*<@!  
NJ&(: 79\$!>97A9\*: K! ] 7<\$4!NJ&(: 79\$a'!)&9'<Ui \$\*9!XR>\$9&\$=?\$!&=\_7=(7=!&'!\*!NJ&(: 79\$!>97A9\*: !\*=(!  
(7\$'!=7<!<?7; =<!<7H\*9(!<B\$!<=: C\$9!78!>97%&(\$9!>97A9\*: '!\*!<; (\$=<!; \*@!>; 9'; \$K!

QE +92A7=96'M: 5'! : 5567'95'+92AF''' 88G! >; 426'M-9: 529''' ! +&') 4435I >?'  
NJ&(: 79\$!H&+!=7<!\*??\$><!\*<?9\$(&!879!' \$: \$'<\$9U!79!@\$\*9U+7=A!788U





JE ! 52367'+2H69-929-5=6V'



6B\$!LMN!&!>\*9<&?; +\*9+@!7=?\$9=\$(!\*C7; <!<; (\$=<'!HB7!8\*!&#<B\$!N?9&C=\$9!N\$: &=\*9K!6B\$!\*?\*( \$: &?!  
9\$?79(!\*=(!9\* <&7=\*+\$!78!'<; (\$=<'!&=#<B&'!'&<; \* <&7=!H&#!C\$!?\*9\$8; +@!77='&(\$9\$(!C@!<B\$!LMN!(; 9&=A!  
M?\*(\$: &?!#\$\$&\$H!879!\$%&(\$=?\$!<B\* <!<B\$!'<; (\$=<!?\*=!&: >97%!B&'!79!B\$9!'<\*( &=A!H&B!\* =7<B\$9!  
'\$: \$' <\$9!78!'<; (@K!

N<; (\$=<'! : \*@!>\$<&&7=!<B\$!LMN!<7!( \$+\* @!8; +@!+ : \$=<!78!\*=!\*+JL7+\$\$!9\$E; @9\$: \$=<K!#7; <&=#!>\$<&&7='!  
\*9\$!\*>>97%\$(!C@!<B\$!P8&&?\$!78!M?\*(\$: &?!M(%&' &=AK![\$<&&7='!'B7; +(IC\$!>9\$' \$=<\$(!7=\$!' \$: \$' <\$9!



9\$%&\$H\$(!C@!<B\$!LMN!\$R?><!&=<B\$!?'\$!78!G; =&79'!\*=(!'\$=&79'!HB7!B\*%\$!=7<!\*?B&\$%\$(!\*, K--!W[M!  
&=<B\$!: \*G79K!Q=!'; ?B!?'\$'D!<B\$!'<; (\$=<!: \*@!>\$<&7=1<7!?'B\*=A\$!B&'!79!B\$9!: \*G79!>9&79!<7!9\$%&\$HK!  
[\$<&7='!\*\$9\$!A9\*=<\$(!C@!<B\$!LMN!C\*'\$(!7=1<B\$!'<; (\$=<!'!?'\*(\$: &?!9\* <7=\*+D!>9&79!B&'<79@!&=<B\$!  
=\$H!: \*G79D!\*=(!<B\$!8\$\*' &C&@!78!(\$A9\$!\$!7?: >+\$<7=K!N<; (\$=<!'!HB7!: \$\$<!: &=&: \*#!<\*=(\*9('!879!  
?7=<7=; \* <7=!; >7=!?'B\*=A&=A!: \*G79'!H&+=7<!C\$!9\$%&\$H\$(!8; 9<B\$9!C@!<B\$!LMN!N<; (\$=<!'!HB7!  
(\$?#=\$!<7!?'B\*=A\$!<B\$&9!: \*G79!H&+!C\$!9\$%&\$H\$(!C@!<B\$!LMN!

6B\$!LMN!B\*'!<B9\$!7><7='!HB\$=!\*'!<; (\$=<!'B\*'!=7<!: \$<!: &=&: \*#!<\*=(\*9('4!  
>E 6B\$!'<; (\$=<!: \*@!C\$!(&'E; \*#88\$(!897: !?7=<7=; &=A!'<; (&\$!'!<!NJ&( : 79\$K!M+!?'\$!'!\*\$9\$!  
9\$%&\$H\$(D!8&9' <D!\*??79(&=A!<7!<B\$!d: &=&: ; : !'<\*=(\*9('!879!77=<7=; \* <7=e!\$'< \*C#&' B\$(!C@!<B\$!  
) \*?; +@K!M=@!(\$>\*9<; 9\$'!897: !<B\$'\$!79&<9&!\*\$9\$!: \*(\$!7=!\*'!?'\$UC@U?'\$!C\*' &'!<\* J&=A!&=<7!

! ; : \$9!79!Z\*=: \*9@3!?\* (\$: &?!H79J!?: >+\$<(!\*!<INJ&(: 79\$!79!\$+' \$HB\$9\$!H&+=7-!\*<\$9!H\*%\$9!79!  
>97C\* <7=!'<; (\$=<a'!\*? (\$: &?!<\*=(&=A!79!<B\$&9!\$&A&C&+&@!879!\$R<9\*U!79!7U!?: 99&?: +\*9!\*?<8%&&\$'!<B\$!87+7H&=A!  
'\$: '\$<\$9!/\$KAKD!\$&A&C&+&@!879!>\*9<8?&>\* <7=!&!\*<B+\$<8?'D!N<; (\$=<!W7%\$9=: \$=<D!\$<?K3K!  
!

JE'+5@<? '\$=97C3-9F'\$=853; >9-5='>=A')@>A7; <@'. 7!<7M'NM>>97%\$(!C@!LMN!'' 1-23'  
M'!78!<B\$!, --. !Z\*=: \*9@M?\* (\$: &?!#%\$&\$H!\$: \$<=&=AD!\*=(!\*!<LMN'!(&'?9\$<7=DI&=879: \* <7=!\*C7; <!<  
'<; (\$=<'! 7?&\*!&=<\$A9&@!\$?79('!\*<!<B\$!L7+\$A\$!: \*@!C\$!&=?79>79\* <(\$!&=<7!<B\$!L7: : &<=\$\$'!  
(\$&C\$9\* <7='K!N7?&\*!&=<\$A9&@!&=879: \* <7=!: \*@!B\$+>!A; &(\$!LMN!(\$?& &7=U: \*J&=A!&=!9\$A\*9('!<7!<B\$!  
A9\*=<=&=A!78!Y \*%\$9!78!S=&=&: ; : !N<\*=( \*9('!<7!'<; (\$=<'!C@!'B\$(\$&=A!&AB-<7=<B\$!\* (%&' \*C&+&@!\*=(!<  
8\$\* \*C&+&@!78!'; ?B!(\$?& &7='!\*!H\$+!\*'!<B\$!'<; (\$=<'!>7<=\$=<8\*#879!?\* (\$: &?!'; ??\$' 'K! [9&79!<7!  
M?\* (\$: &?!#%\$&\$H!<B\$!MVP)!H&+! 7&?&#! 7?&\*!&=<\$A9&@!\*=(!7<B\$9!&=879: \* <7=!897: !\*?\* (\$: &?!<  
\*(%&' 79'F!V\$\*='!\*=(179!M' ' 7?&\* <\$!V\$\*='!&=!M(: &' &7='D!N<; (\$=<M88\*89'D!79!M?\* (\$: &?!M88\*89'F!<\*88!  
&=!N<; (\$=<M7?\* (\$: &?!N\$9%&? \$'F!L\*: >; '!\_88\$F!M<B+\$<8?'F!\*=(!#'\$&(\$=<8\*+\_88\$!879!\$\*?B!'<; (\$=<!  
; =( \$9A7&=A!9%\$&\$H!N7?&\*!&=<\$A9&@!\*=(!7<B\$9!&=879: \* <7=!>97%&(\$!C@!<B\$' \$!788&?\$'!\*=(!  
&=(%&&(; \*+!H&+!C\$!7='&(\$9\$(!&=!<B\$!7=<\$R<78!<B\$!'<; (\$=<'!7%\$9\*+!\*?\* (\$: &?!\*=(! 7?&\*!>978&+!\$\*!<  
<B\$!L7+\$A\$K!  
!

0=!\*+Vm!7?='&(\$9\* <7='D!<B\$!LMN!&'! : ; ?B! : 79\$!7?=?\$9=\$(!\*C7; <!<B\$!E; \*#&@!78!<B\$!<9\*='?9&><!<  
9\$?79(<B\*='!C7; <!': \*+! B79<\*A\$'!78!\$\*9=\$(! '\$: '\$<\$9!B7; 9'K!6B\$!LMN!A&%'!>?\$\*+!7?='&(\$9\* <7=!  
<7!889'<U' \$: '\$<\$9D!889'<U@\*\$9!'<; (\$=<'D!\*=(!&=!: 7'<!?\* '\$!A&%'!<B\$: !\*!7=\$U<\$9: !H\*%\$9!79!9\$E; 89\$'!  
<B\$: !<7!<\*J\$!+!\$\*%\$!879!\*\$' \$: '\$<\$9!87+7H\$(!C@!\*!7=\$U<\$9: !H\*%\$9!9\* <B\$9!<B\*='(!&'E; \*#&@!<B\$: K!  
X88\$?<8%\$!Z; =\$, --. D!LMN!(\$?&(\$!<B\* <!889'<U@\*\$9!'<; (\$=<'!\$=97+\$(!&=!N&(: 79\$'!\_7=(7=![97A9\* : !<  
H&+!C\$!9\$E; 89\$(<7!\$: \$<!<B\$!'\*: \$!889'<! '\$: '\$<\$9!; &=&: \*+!<\*=( \*9('!\*!889'<U@\*\$9!'<; (\$=<'K!  
, 3 M?\* (\$: &?!Q=<\$A9&@!Q=879: \* <7=!\*=(!M?\* (\$: &?!#%\$&\$H!/M>>97%\$(!C@!LMN!''1, h1-h3!  
LMN!&=?+; (\$'!\*?\* (\$: &?!&=<\$A9&@!%7+\* <7=!&=879: \* <7=!&=!M?\* (\$: &?!#%\$&\$H!' '\$' &7='K!  
!

01'. 7>A; <6-5='  
,

M>>#?\*<7=!879!9\$\* (\$: &' &7=<7!<B\$!L7+\$A\$!&'! : \*(\$!<B97; AB!<B\$!P88&?\$!78!M?\* (\$: &?!M(%&' &=AK!6B\$!  
> 79\$!97; <=&=\$!9\$\* (\$: &' &7='!879!\$R\*: >+D!<; (\$=<'!HB7!H&'B!<7!9\$<; 9=!\*8<\$9!>9%&&7; '+@!  
H&B(9\*H&=A!897: !N&(: 79\$!879!>\$9' 7=\*+D!?\* (\$: &?!79!>978\$'' &7=\*+9\$\*7='F!<; (\$=<'!HB7!H\$9\$!  
\* (\$: &=&'<9\* <8%\$+@!H&B(9\*H=!\*8<\$9!\$R?\$\$(&=A!<B\$!: \*R&: ; : !=: : C\$9!78!7?7=' \$?; <8%\$!<9: '!7=+!\$\*%\$3!  
\*9\$!(\$?&(\$!C@!<B\$!

!

"g!

#1')@>A7; <'&?<C<H<?<9F'+9>=A>3A6'853'+Z<A; 537'+92A7=9')9: ?7976'/M<B+\$<?<L7; =?&#

'<; (\$=<'DI<7!>97<\$?<I<B\$!>\$9' 7=\*+!\*=(!>\$(\*A7A&?\*+9&AB<'!78!<B\$!&='<9; ?<790!79!<7!>97<\$?<I<B\$!  
>\$9' 7=\*+!79!?\*?\*( \$: &?!H\$+UC\$&=A!78!\*=!&=(88&(; \*+!'<; (\$=<K!

!  
08!\*!%\$9@!' \$9&7; '!?'\* '\$!=\$\$ (&=A!&: : \$ (&\*<\$!&=<\$9%\$=<&7=!\*9&' \$' D!L7+\$\$A\$!788&?&+!'! : \*@!(9\*H!7=!>7&?@!  
\*=(!>97?\$( ; 9\$!\*+9\$\* (@!7; <#=\$ (\$!&=<B\$!N<; (\$=<! \*=(C77J0!HB&?B!<\*<\$'!<B\*!<d<B\$!L7+\$\$A\$!B\*!'<B\$!  
9&AB<!\*=(17C+&A\* <&7=!<7!\*<?!> ; >7=!7?=( ; ?<!<7!&=!\*??79(IH&B!<B\$!&=879; &=A!>9&=?&+&'!78!<B\$! 7=79!  
L7(\$!79!77(\$!78!7?=( ; ?<K!n&7+\* <&7='!78!<B\$!N&(: 79\$! 7=79!L7(\$!\*=(!77(\$!78!7?=( ; ?<!&=?+; (\$!  
7C'<9; ?<&7=179!( &' 9; ><&7=178!<\$\*?B&=A!79!7<B\$9!\$ ( ; ?\* <&7=\*+!\*?<88&&\$'!7=<I<B\$!L7+\$\$A\$!?\* : > ; !79!  
7<B\$9!>97>\$9<@! ; '\$ (1879!\$ ( ; ?\* <&7=\*+!> ; 9>7' '\$'Ke!08!<B\$!&='<9; ?<79!7?7=897=<'!&' ' ; !9\$E; 89&=A! H&8<!  
\* <<\$=<&7=D!<B\$@!' B7; +(17?7=' ; +!&: : \$ (&\*<\$+@!H&B!<B\$!(\$>\*9<: \$=<!7B\*89!79!>97A9\* : !(89\$?<79!\*=(!  
<B\$!MVP)D!HB7! : \*@!9\$?7: : \$=(!<7!<B\$!V\$\*!=178!N<; (\$=<I888\*89'!<B\*!<B\$!'<; (\$=<I H&B(9\*H!897: D!  
79!C\$!H&B(9\*H=!897: D!<B\$!?'+' 'K!6B\$!V&89\$?<79!78!L \* : > ; 'IN\*8\$<@! : \*@!C\$!\*' J\$ (!&=<I<B\$' \$!' &; \* <&7='!  
<7!&=<\$9%&\$H!<B\$!'<; (\$=<! \*=(17<B\$9'!HB7! : \*@!B\*%\$!H&=\$'' \$ (!<B\$! (&' 9; ><88%\$!C\$B\*%&79K!6B\$!  
V&89\$?<79!78!L \* : > ; 'IN\*8\$<@!'+' 7!B\*!'<B\$!\* ; <B79&@!<7!&=<\$9%\$=\$!&: : \$ (&\*<\$+@!&=!'=@!' \$9&7; '+@!  
( &' 9; ><88%\$!' &; \* <&7=K!08!<B\$!'<; (\$=<' !H&B(9\*H\*+!897: !<B\$!?'+' !&' !<B\$!7=+@!%&\*C+!7? ; 9' \$!78!?'<&7=D!  
<B\$!'<; (\$=<! : \*@!C\$!\*+7H\$ (!<7!H&B(9\*H!&: : \$ (&\*<\$+@!H&B!\*!A9\* (\$!78!Y!79!Y)!79!C\$!9\$E; 89\$ (!<7!  
(7! 7!C@!<B\$!V\$\*!=178!N<; (\$=<I888\*89' K!

JE \*78<=<9<5=6'58'\* <63249<1 7! ?>66355; 'W7: >I<53W'  
\*3 6B\$!'<; (\$=<!97; <#=\$+@!79!>\$9&7 (&?\*+@!\$RB&C&'!+\*=A; \*A\$!79!C\$B\*%&79!<B\*!<: \*J\$'!&! (888&?; +!879!  
&='<9; ?<&7=\*+!\*?<88&&\$'!<7!7?=<#=\$; \$K!

!  
C3 6B\$!'<; (\$=<!7=17=\$!79! : 79\$!7??\* '&7='!\$RB&C&'!+\*=A; \*A\$!79!C\$B\*%&79!78! ; ?B!\*!( &'<; 9C&=AD!  
( &' 9\$' >\$?<8; +!79!<B9\$\* <\$=&=A!< \*<; 9\$!'!<7! : \*J\$!<B\$!'<; (\$=<'!9\$<; 9=<7!?'+'! ; =<\$=\*C+\$K!

KE -35@7A2376'  
\*3 YB\$=\$%\$9!<B\$!' &; \* <&7=!\*+7H' D!<B\$!L7+\$\$A\$!H&+!<9@!<7!9\$' 7+%\$!C\$B\*%&79\*+!7?7=8&?<'!<B97; AB!\*!  
( \$+&C\$9\* <88%\$!>97?\$( 'K!6B; 'D!&=?\*' '\$'!78! (&' 9; ><88%\$!C\$B\*%&79!7=7<9\$E; 89&=A!&: : \$ (&\*<\$!&=<\$9%\$=<&7=!  
897: !

\*??\$><\*C+\$!/\*=(!;=\*??\$><\*C+\$3!?'\*''977: !C\$B\*%&79K!6B\$!V\$\*=!H&+!'7!&=(?\*<\$!&=<B\$!'\*: \$!+\$<<\$9!  
<B\$&9!9\$?7: : \$=( \*<&7=!&=<B\$!\$%\$=<B\$9\$!&'!\*!9\$?; 99\$=?\$!78!; =\*??\$><\*C+\$!C\$B\*%&79!/879!\$R\*: >+\$D!  
&: : \$(&\*<\$!H&B(9\*H\*+897: !<B\$!77; 9' \$3K!L7>&\$'!78!<B&'!+\$<<\$9!H&+!A7!<7!<B\$!&='<9; ?<79!\*=(!<B\$!  
(\$>\*9<: \$=<!?B\*89K!

?3 08!\*=!&=%7+; =<\*9@!H&B(9\*H\*+'\$\$: '!=\$?\$''\*9@D!<B\$!(\$?&'&7=U

M!>97A9\*: !&='<9; ?<79!79!<\*88!: \$: C\$9!HB7!C\$#\$\$!'!<B\*!<!\*'<; (\$=<a'!C\$B\*%&79!8&&'!&=<7!\*=@!78!<B\$!  
\*C7%\$!?'<\$A79&\$!'!B7; +(!87+7H!<!\*?+7'\$@!<!\*!>7' '&C+\$!<B\$!>97?\$(; 9\$!(\$?'9&C\$(!&=!23!\*C7%\$K!08!  
\$8879<'!C@!<B\$!>97A9\*: !&='<9; ?<79!79!<\*88!: \$: C\$9!<7!>\$9'; \*(\$!<B\$!<; (\$=<!<7!?'\$\*\$!<B\$!C\$B\*%&79!  
\*9\$!; =\*%\*&=A0!<B\$=!<B\$@!'B7; +(!7?='; <!H&B!<B\$!V&9\$?<79!78!PLNX!&: : \$(&\*<\$+@K!6B\$!V&9\$?<79!78!  
PLNX!H&+!7?7='; <!H&B!<B\$!M' '7?&\*<\$!V\$\*=!78!<B\$!) \*?; +@!\*=(!<B\$!P88&?\$!78!N<; (\$=<!L7=(; ?<!\*'!  
=\$?<' '\*9@K! [7' '&C+\$!9\$>\$9?; ''&7='!879!(&'9; ><8%\$!C\$B\*%&79!&=?+; (\$D!C; <!\*9\$!=7<!&: &-\$(<7D!<!\*H9&<\$=!  
H\*9=&=A!\*=(D!&!<B\$!&=?&(\$=<!&'!\$A9\$A&7; '!\$=7; A0!9\$: 7%\*+897: !<B\$!7?; 9' \$!79!<B\$!>97A9\*: K!  
6B\$' \$!>97<7?7+'!>\$9<\*&=!<7!\*+!788U?\*: >; '!<; (@D!HB\$<B\$9!\*!NJ&( : 79\$!79!=7=UNJ&( : 79\$!>97A9\*: D! \*!  
'\$: \$'<\$9U+7=A!79!'B79<

J1'-35@7A2376'

/\*3 \_\$\*\$!'!78!MC'\$=?\$!

)@' <|@\*\$\*9!' <; (\$=<'!: \*@!\*>>+@!<7!<\*J\$!\*!+\$\*%\$!78!\*C'\$=?\$!879!7=\$!79!<H7!'\$: '\$<\$9'K!\_\*\$%\$'!879!7=\$!

'\$: '\$<\$9!\*9\$!=7<!\*; <7: \*<8?\*>+@!A9\*=<\$ (K!M>>+8?\*<87='!879!\*!7=\$!U'\$: '\$<\$9!+\$\*%\$!(; 98=A!<B\$!'<; (\$=<a'!889'<!<\$9: !'B7; +(('\$'9%\$!<B\$!'<; (\$=<a'!\*?\*( \$: 8?!>97A9\$''!\*=(!B\*+=\$A\$'!(; 98=A!<B\$89!889'<'\$: '\$<\$9!\*=(!

-1'' 9: 73'!) + '\*7@65=6l'

6B\$!LMNI: \*@!: \*J\$!7<B\$9!(\$?& &7='D!'!\*>>97>9&\*<\$D!7=!E; \$' <&7='!9\$+\*&=A!<7!\*?\*( \$: &?!' <\*= (&=A!\*=(!  
'<\*= (\*9('!\*=(! : \*@!&=&\*<\$!>97>7' \*+'!7=!<B\$' \$!&' ; \$' !H&B!<B\$!) \*?; <@K!



)--&(\*\$a'' (&  
" 88G! >; 426'+92AF', -)' 7[2<37; 7=9W'I &'<79@!Z; =\$!, -, 23!  
0=!8\*+!78!, -"hD!<B\$!V!89\$?<79!78!PLNX!>97>' \$(!<B\*!<!<B\$!W[M!9\$E; 89\$: \$=<!879!788U!?\* :> ; '!<; (@!C\$!  
9\$ ( ; ?\$ (K!6B\$!>97>' \*+?\*\$+\$(!879!\*!= \$H!\$+A&C&h&@!9\$E; 89\$: \$=<!78!\*: &=& ; ; !? ; ; ; +\*<8%\$!W[M!78!  
, K^T-F!<; (\$=<'!H&B!?! ; ; ; +\*<8%\$!W[M!C\$<H\$=\$!, K^ . O!\*=(!, KT--!H7; +(C\$!\*+7H\$ (<7!>\$<&7=<B\$!  
LMN!879!\*!=!\$R?><&7=<!<7!<B\$!>7#?@K!LMN!\*=(!LX[ [!\*>>97%\$ (!<B&'!>7#?@!&=!] 7%\$: C\$9!, -"hK!  
PLNXa'!>97>' \*+!&=?+; (\$ (!<B\$!87+7H&=A!9\*!<7=\*+\$/!<\*J\$=!897: !<B\$!>97>' \*+!, -"h!<7!LMN34!  
6B\$!79&A&=\*+9\$E; 89\$: \$=<!78!\*: &=& ; ; !2K--!?! ; ; +\*<8%\$!W[M!H\*!>; <!&=<7!>+\*?&=! "OO"  
C\* '\$ (!7=9\*!<7=\*+\*'!<B\*!<9\$!<7!<7=A\$9!\*+&(!A&=\$!<B\$! B&<!&=!NJ&(: 79\$a'!A7\*+!\*97; =(!  
&=<\$9=\*<7=\*+\*\$( ; ?\*<7=\*+\*(!&=<\$9?; +; 9\*+!\$\*9=&AK!N&=?!<B\*!<!&: \$D!NJ&(: 79\$!B\*!': 7%\$ (!897: !  
%&\$H&=A!<; (@!\*C97\* (!\*!\*!>98%&\$A\$!<7!%\*+; &=A!788U?\*: > ; '!<; (@!\*!\*!&=<\$A9\*+!>\*9<78!<; (\$=<' a!  
\$ ( ; ?\*<7=\*+\*!NJ&(: 79\$K!6B\$!879: \$9!W[M!9\$E; 89\$: \$=<!?\*!=!<7H!C\$!' \$=\$!\*!\*!C\*99&\$9!<7!\*??\$''!  
<7!<B&'!%&\*+\*\$( ; ?\*<7=\*+\*!7>>79<; =&@!\*=(!H\*!9\$%&\$H\$ (!\*=(!9\$%&\$ (!H&B!<B&'!&=!: &=(K!  
N>?&8&?\*+@!<B\$!87+7H&=A! B&<'!&=9\*!<7=\*+\*'!H\$9\$!7='&(\$9\$ (!?\*9\$8; +@!HB\$=!(\$<\$9: &=&=A!<B\$!  
\$+A&C&h&@!<B9\$'B7+(!879!788U?\*: > ; '!<; (@!

c P; 9!2K---!W[M!9\$E; 89\$: \$=<!<7!<7=A\$9!\*+A=\*!H&B!\*??>\$><(\$!\$+A&C&h&@!9\$E; 89\$: \$=<'!&=<B\$!  
8&\$+(!78!&=<\$9=\*<7=\*+\*\$( ; ?\*<7=!79!\*<7; 9!>\$9!\*= (!\*!>89\*=<'?B77+K!6B\$!+9A\$!: \*679&@!78!  
7; 9!>\$9!\*= (!\*!>89\*=<'?B77+'!9\$E; 89\$!, K^T-!79!+7H\$9K!Q=!\* ( (&7=DI'<97=A!>97A9\* : '!<B\*!<  
NJ&(: 79\$!B\*!'! ; >>79<(\$!879!@\*\$9'!B\*%\$!9\$?7='&(\$9\$ (!<B\$!=\$ (\$!879!<2K--!)\*=(!B\*%\$!  
>: 7%\$ (<7!<, K^T-!79!<, KT--!\*!<B\$!89!\$+A&C&h&@!<B9\$'B7+(K!6B\$@!B\*%\$! (7=\$! 7!&=9\$!>7=' \$!<7!  
=\*<7=\*+\*!7?=%\$9\* \*<7='!9\$A\*9 (&=A!W[M!\*!\*!C\*99&\$9!<7!\*??\$''!879!<; (\$=<'!897: !  
; =(\$99\$>9\$ \$=<\$ (!A97; >'K!6B\$9\$879\$D!\*!<7H\$9!W[M!<7!<7=A\$9!>97B&C&'!<; (\$=<'!897: !  
8&=(&=A!\*%\*+\*C+\$!>97A9\* : 'K!  
c Q!9\$: \*&='!<9; \$!<B\*!<!\*!+9A\$!: \*679&@!78!NJ&(: 79\$!'<; (\$=<'!B\*%\$!\*!?! ; ; +\*<8%\$!W[M!78!2K---!  
79!\*C7%\$!//og, p3K! 7H\$%\$9D!NJ&(: 79\$!B\*!'!\$: C9\*?\$(!<B\$!>B&7' 7>B@!<B\*!&=<\$9=\*<7=\*+\*=(!  
&=<\$9?; +; 9\*+!\$( ; ?\*<7=\*+\*9\$!%&\*+\*!<7!7; 9!'<; (\$=<' a!\$( ; ?\*<7=K!6B\$!8\*?<B\*!<B\$!: \*679&@!78!  
'<; (\$=<'!B\*%\$!\*!2K---!79!\*C7%\$! (7\$!'=7<!G; '<8@!&: &=&=A!??\$''!<7!<B&'!7>>79<; =&@!<7!<B7' \$!  
H&B!\*!W[M!C\$+7H!2K---K!)97: !, -""!<7!, -"hD!<B\$!LMN!B\*

)--&(\*\$a%L''  
!)+' . 74539'5='')@>A7; <@'] 5=536'>=A'+5@<?\*\$=97C3-9F'X<5?>9<5=6'/LMN!M>9&#!, --g3!  
0=<97(; ?<&7=  
M<!<B\$!\$=(!78!<B\$!\*?\*\$ (\$: &?!@\$\*9!, --hU, --^#!\*!E; \$' <&7=!\*97' \$!\*' !<7!HB\$<B\$9!\*!' 7?&\* #&=<\$A9&<@!  
%&7+\*<7=! 'B7; +(!>9\$%\$=<!\*'!<; (\$=<!HB7!B\*!'7<B\$9H&' \$!E; \*+8&\$ (!879!\*?\*\$ (\$: &?!B7=79'!\*<!





)--&(\*\$a%]. &&' %]&' " O&"" B'%]&'B)! /0%Y'\$(' . &! " # #&(\*\$( , '+%/ \* &(%+'B" . '+\_ \$ \* # " . &' \* & , . XXN! /n\$ <<\$( ! C@!LMN1LX [ [!&=!M>9&#! , -" -!M>>97%\$( !C@!<B\$!) \*?; <@!\* <!<B\$!M>9&#2-D! , -" -!) \*?; <@!S\$\$&=A3!

0=<97(; ?&7=!

M<!<B\$!>+7' \$!78!\$%\$9@!\*?\*( \$: &?!@\*\$9D!\*<!\*!>?\$&+8\*?; <@!: \$\$<=A!&=!S \*@!<B\$!>?; <@!97; <= \$@! \*' '\$: C+\$' !<7!9\$?7: : \$=(! /C@!%7<\$3!<B\* <!<B\$!j 7\*9(!78!69; '<\$ \$'!>>97%\$!<B\$!& <!78!<; (\$=<'! E; \*#8&\$ (<7!9\$?\$8%\$!<B\$&@!N!&(: 79\$!(\$A9\$ \$'K !P=!\*!8\$H!7??\* \* &7='!&=<B\$!9\$?=\$<!>\* <@!<B\$!>?; <@! B\*!(\$C\* <\$ (<B\$!E; '\$ <=7!78!HB\$<B\$9!&=<\$A9&@!&=89\*?<=7='!78!\*! 7?&+!/=7<! \*?\*( \$: &73!='<; 9\$! B7; +(! >9\$?+; (\$!<B\$!>\*H\*9 (&=A!78!B7=79' D!79D!&= (\$ (D!88!; 88&?&\$=<@!' \$9&7; 'D!<B\$!>\*H\*9 (&=A!78!<B\$!(\$A9\$ \$! &' \$&#!6B\$!L7: : &<\$ \$!7=!M?\*( \$: &?!N<\* = (&=A! /LMN3! \* ( (9\$ ' '\$ (!&' \$&#!<7!<B\$!E; '\$ <=7!78!B7=79' !879! '<; (\$=<'!HB7!B\* (!7?: : &<(\$ (! 7?&+!&=<\$A9&@!%&7+&7='! \* = (!>9\$ '\$=<\$ (<7!<B\$!>?; <@!\* <!<B\$!>S \*@! , --g!: \$\$<=A!<B\$&@!? \*9\$8; +@!7?=' &(\$9\$ (!7?=?+; ' &7=<B\* <!LMN!d' B7; +(!=7<D! \* = (!<B\$9\$879\$!H&#!=7<D! '79\$ \$=<B\$!& <!78!<; (\$=<'! \$&A&C+\$!879! \*?\*( \$: &?!B7=79' !879! 7?&+!&=<\$A9&@!%&7+&7='! &=<B\$!H\* @!&! (7\$ !879! \*?\*( \$: &?!&=<\$A9&@!%&7+&7=' e! /6B\$!dLMN!# \$>79<7=!M?\*( \$: &?! 7=79' ! \* = (!N7?&+!0=<\$A9&@! n&7+&7=' De! " . !S \*@! , --g3!6B\$!LMN!9\$>79<! (&(!=7<D!B7H\$%\$9D! \$<<+\$!<B\$!E; '\$ <=7!78!HB\$<B\$9! &=<\$A9&@!%&7+&7='! B7; +(!C\$!7?=' &(\$9\$ (!&=<B\$!>?; <@!%7<\$!<7!9\$?7: : \$=(!E; \*#8&\$ (!<; (\$=<'!879! (\$A9\$ \$'!79D!&= (\$ (D!<B\$!>: \$ \* = &=A! \* = (!&: >79<\*=?\$78!<B\$!>?; <@!%7<\$!&=<B\* <!>97? \$' 'K! 6B&' (!7?; : \$=<'!<<\$: >>'!<7!+?9&@!<B\$!97+\$!78!<B\$!>?; <@!&=!9\$?7: : \$=( &=A!<; (\$=<'!879!<B\$&@! (\$A9\$ \$' D!788\$9' ! \*! \$9&\$ ' !78!9\$ ' 7+; <=7='!879!>?; <@!7?=%\$9' \* <=7='! \* = (!\$ = (79' \$: \$=<D! \* = (!>7&=<'!<7! <B\$!&=' &#; <=7=\* & >97? \$' ' !879! (\$<\$9: &=&=A! : \* <<\$9' !<B\* <! \$R< \$ = (!C\$@7 = (!<B\$!>; 9%&\$H!78!M?\*( \$: &?! M88\* @' K!

j \$!&!9\$' 7+%\$ (<B\* <!

c <B\$!) \*?; <@!%7<\$!9\$A\*9 (&=A!<B\$! (\$A9\$ \$!& <!&'!9\$+& <\$ (!' >\$?88&? \* +@!<7!<B\$!>88&@: \* &7=<B\* <!<B\$! '<; (\$=<'!7=<B&'!& <!B\*%\$!: \$<! \* +! \*?\*( \$: &?!9\$E; @9\$: \$=<'!879!<B\$!>\*H\*9 (&=A!78!<B\$! (\$A9\$ \$K! ] 7! \*' <\$9&' J' !' B7; +(! \* >> \*9!88!<B\$!> <; (\$=<B\* ' !: \$<! \* +! \*?\*( \$: &?!9\$E; @9\$: \$=<' K! c <B\$! (7?; : \$=<'!A\$=\$9\* <\$ (1879!<B\$!) \*?; <@!S \$\$<=A!<B\$9\$879\$!&=?+; (\$! \*!877<=7<\$! \*' !87+7H' 4! 6B\$! = \* : '\$!7=<B\$!& <!9\$>9\$ '\$=<!<B7' '\$!<; (\$=<'!HB7!B\*%\$!7?: >+\$<\$ (!79! \*9\$!\$R>\$?<\$ (!<7! 7?: >+\$<\$!C@!M; A; ' <2''! \* +!<B\$!>\*?\*( \$: &?!9\$E; @9\$: \$=<'!879!<B\$!> \*?B\$+79!78!M9<'!79!j \*?B\$+79!78! N?&\$=?\$! (\$A9\$ \$' F! = \* : '\$!78!<; (\$=<'!HB7! \*9\$! =7<!\$R>\$?<\$ (!<7!7?: >+\$<\$!<B\$&@! \*?\*( \$: &?! 9\$E; @9\$: \$=<'!; =<@!M; A; ' <2''! \*9\$!: \*9J\$ (!H&B! \* = ! \*' <\$9&' JKIN<; (\$=<'!HB7!B\*%\$! =7<!: \$<! \* +!7<B\$9! 9\$E; @9\$: \$=<'! /&=?+; (&=A!8&= \*=?& \* +! \*?\*( \$: &?!&=<\$A9&@! \* = (! 7?&+!&=<\$A9&@!7C+&A\* <=7=' 3! : \*@! B\*%\$!<B\$! (& >+7: \*!H&BB\$+(K! c <B\$!<; (\$=<'!a! = \* : '\$! \* >> \*9!&=<B\$!L7: : \$=?\$: \$=<!j ; +\$<=!&=<B\$!> \* : \$! : \* = \$9! \*' !<B\$@! (7!&= !<B\$! (7?; : \$=<'!879!<B\$!) \*?; <@!S \$\$<=A! \* = (!<B\* <!<B\$!L7: : \$=?\$: \$=<!j ; +\$<=!&=?+; (\$!

?799\$?<7='!C\$879\$!<B\$!8&=\*+!>; C+7?<7=178!<B\$!L7: : \$=?\$: \$=<lj ; +\$<4=K!] 7!7?>@!&'! \$=<l<7!<B\$!  
>9&=<\$9!; =<4+! \*8<\$9!<B\$!%7<\$!B\*! 'C\$\$\$=!77: >+\$<\$ (K!6B\$!8\*?; +@D!<B\$9\$879\$D!?'\*99&\$'!7; <!\*>7H\$98; +  
'@: C7+7?!\*=(!>9\*?<7? \*+8; =?<7=1&=! \*8889; &=A!<B\$!\*?\*( \$: &?E; \*888? \*<7=178!<B\$!'<; (\$=<'!>97>7'\$(!  
879!NJ&(: 79\$!(\$A9\$'\$K!

NB7; +(l<B\$!8\*?; +@!\*+'7!C\$!' \*<4' 8&\$ (l<B\* <l<B\$!'<; (\$=<'!HB7' !(\$A9\$'\$!<B\$@!\*9\$!9\$?7: : \$=(4=A!\*9\$!  
&=!A77 (!<'<\*(4=A!H&B!<B\$!L7+\$A\$!'!9\$A\*9 ('!8&=\*=?&\*+!\*=(!4=<\$A9&@!: \*<<\$9' q!Y B&+\$!&!&'!&= (\$\$(!  
<B\$!C; '4=\$'!'!78!<B\$!8\*?; +@!<7!C\$!'!'; 9\$(l<B\* <l\*=@!\*?\*( \$: &?!&=<\$A9&@!: \*<<\$9' !B\*%!C\$\$\$=  
' \*<4' 8\*?<79&+9\$' 7%\$(D!<B\$!E; '\$<7=178!8&=\*=?&\*+!\*=(! 7?&\*+4=<\$A9&@!&'! : 79\$!77: >+\$R!6B\$! : \*<<\$9!  
78!8&=\*=?\$'!/HB<B\$9!(\$C<'!7H&=A!<7!<B\$!L7+\$A\$!B\*%!C\$\$\$=(4' ?B\*9A\$ (3!B\*!<@>?+@!C\$\$\$=\*!  
>98%<\$!<9\*=' \*?<7=1C\$<H\$\$\$=<l<B\$!'<; (\$=<!\*=(l<B\$!P88&?&!78!)&=\*=?&\*+M88\*89'K!N7?&\*+4=<\$A9&@!&' ; '\$!  
\*9\$!\$\$\$=<: 79\$!77: >+\$R!C\$?'; '\$!8\*?; +@! : \$: C\$9'!9\$!; =4J\$@<7!C\$!&=>7'' '\$'&7=178!\*+<B\$!8\*?<'!  
=\$? '\$\*9@!<7! : \*J\$!\*=&=879: \$(!\*=(!9\$'>7='&C+\$!G; (A: \$=<f! : 79\$7%\$9D!&=! 7: \$!?' '\$!D!&=\$? '\$\*9@!  
&=\$ '\$<4A\* <7=1B\*!' =7<!C\$\$\$=!77: >+\$<\$ (lC@!<B\$!<4: \$!78!<B\$!8\*?; +@!%7<\$K!

] \$%\$9<B\$+\$' D!&4'!9\$\* 7=\*C+\$!879!8\*?; +@! : \$: C\$9' !<7! '\$\$J!'' ; 9\*=?\$'!<B\* <D!%\$=!88!<B\$@!  
<B\$: '\$+%\$'!9\$!<7!<C+\$!<7! : \*J\$!\*!G; (A: \$=<!C7; <l<B\$!A77 (!' 7?&\*+!<'<\*(4=A!78!A9\* ( ; \*<4=A!  
' \$=&79' D!&=>97? '\$' !&'!&=>+\*?<7!>9\$' \$9%\$!<B\$!&=<\$A9&@!78!<B\$!&='<4; <7=!\*=(l<B\$!&=<\$A9&@!78!<B\$!  
NJ&(: 79\$!(\$A9\$'\$K! ] \*< ; 9\*+@D!H\$!\*9\$! : 7' <!7?=?\$9=\$ (!\*C7; <l&=?&(\$=<'!<B\* <l7??; 9!7?7' \$!<7!  
A9\* ( ; \*<47=D!&=?&(\$=<'!<B\* <l: 4AB<19\$E; 89!9\$' 7; <7=1&=<l<B\$!77; 9<'!''!H\$+! \*!&=<l<B\$!>97?\$(4=A'! 78!  
7; 9!NJ&(: 79\$!Z; (4?&\*+N@<\$: K!Q=l<B\$!N<; (\$=<! \*=(C77J!@7; !H&+18&=(l<B\$! 7=79!L7 (\$D!<B\$!N<; (\$=<!  
L7 (\$!78!L7=( ; ?<D!\*(l<B\$!>97? '\$' !<7!C\$!87+7H\$ (!&=(4' ?&+4=\*9@! : \*<<\$9' !\$\$\$=<; >!<7!(4' : 4' \*+897: !  
<B\$!L7+\$A\$!NJ&(: 79\$!Z; (4?&\*+N@<\$: 3!\*<l<B\$!87+7H&=A!+4=JK!

0: >+\$: \$=<\*<7=!  
M8<\$9!<B\$!8\*?; +@!%7<\$!&=!V\$?\$: C\$9!78!\*=@!A&%=!@\*\$9D!'<; (\$=<'!HB7!: \$\$<! \*+!9\$E; 89\$: \$=<'!7=?\$!  
8&=\*+8\*+!A9\* (\$' !B\*%!C\$\$\$=>97? '\$' '\$ (!H&+!B\*%\$!)&+7: \*!'\*(l<9\*='?9&><'! \*H\*9 (\$ (19\$8+?<4=A!\*!  
Z\* = ; \*9@!2''! (\*<\$K! /Y \$! \*9\$! \*H\* &=A!8&=\*+j 7\*9 (178!69; '<\$ \$'!>>97% \*+879!<B&'! \* (4&7=\*+!77=8\$99\*+  
(\*<\$3K!M=@!Z\* = ; \*9@!?'=(4(\*<\$!HB7!8\*+!<7!: \$\$<! \*?\*( \$: 4?19\$E; 89\$: \$=<'!H&+!C\$!9\$?+\*' ' 88&\$ (l<7!<B\$!  
: 7' <!>>97>9&\* <\$!=\$R<!A9\* ( ; \*<7=!>\$9&7 (K!

)7+7H&=A!<B\$!8\*?; +@!%7<\$!&=!S \*@!78!\*=@!A&%=!@\*\$9D!'<; (\$=<'!H&B7; <l\*='!<'<\$9&' J!=\$R<l<7!<B\$!89!  
=\* : '\$'!H&+!C\$!77='&(\$9\$ (!\*'!B\*%&=A!77: >+\$<\$ (!\*+!?'\*( \$: 4?19\$E; 89\$: \$=<'!879!<B\$!NJ&(: 79\$!  
(\$A9\$D!&=(l<B\$!# \$A&'<9\*9a' !P88&?&!H&+!>97? '\$' !&+7: \*!'\*(!8&=\*+<9\*='?9&><'!H&B!&!77=8\$99\*+(\*<\$!  
78!S \*@!78!<B\* <l@\*\$9K!) 79!<; (\$=<'!7=l<B\$!S \*@!4&'<lHB7!\*9\$!\$R>\$?<\$ (l<7!77: >+\$<\$! \*?\*( \$: 4?!  
9\$E; 89\$: \$=<'!&=!M; A; '<l78!<B\$!' \* : \$!@\*\$9D!&='! \*<\$9&' J!&'!>+\*?\$(!=\$R<l<7!<B\$!&=\* : \$!<7!(\$=7<\$!<B\$!  
\*=<4?&><\$ (!M; A; '<l77: >+\$<7=!( \*<\$K!08!'<; (\$=<'!&=(\$ \$ (18; +8&+!<B\$!89! \*?\*( \$: 4?19\$E; 89\$: \$=<'!C@!  
M; A; '<l2''D!<B\$!# \$A&'<9\*9a' !P88&?&!H&+!>97? '\$' !&+7: \*!'\*(!8&=\*+<9\*='?9&><'!879!<B7' \$!<; (\$=<'!  
H&B!<B\$!M; A; '<l2''!< (\*<\$K=7<\$1(<)-1>TT23j ETQ-10. 24000. 244000. 2418589. 92cmBT4600461(=7<\$)1(!: )2(4)-1(?!T21-1(\*=

[97?\$\$!879!V&'?' ; ''&7=!78!<B&!#\$\$'7+; <&7=!  
c VP)1n[MM!N<\*88!  
c [9\$'&(\$=<'!L \*C&=\$<!  
c LX[[!  
c LMN!  
c N<; (\$=<M88\*89'!' ; CU?7: : &<\$\$!78!Q[[L!  
c #\$\$&\$H!C@!